

**Urbanisation, mondialisation,  
décentralisation et la nouvelle stratégie  
urbaine de la Banque mondiale**

**Dan Hoornweg**

**Lead Urban Advisor, Cities and Climate Change  
Finance, Economics and Urban Department  
World Bank**





## Cities Matter

- Cities are the foundation of civilizations
  - Concentration of employment, education, entertainment
  - Centers of innovation, markets, economic growth, cultural diversity
- Economic development occurs mostly in cities
  - Provide a means for interaction, supplier support, critical mass
  - Generate a disproportionate share of a country's GDP
- Cities are playing an active role in global dialogue
  - Increasingly showing their political dynamism by taking a leadership role, e.g. climate change, social attitudes
  - Defining trends

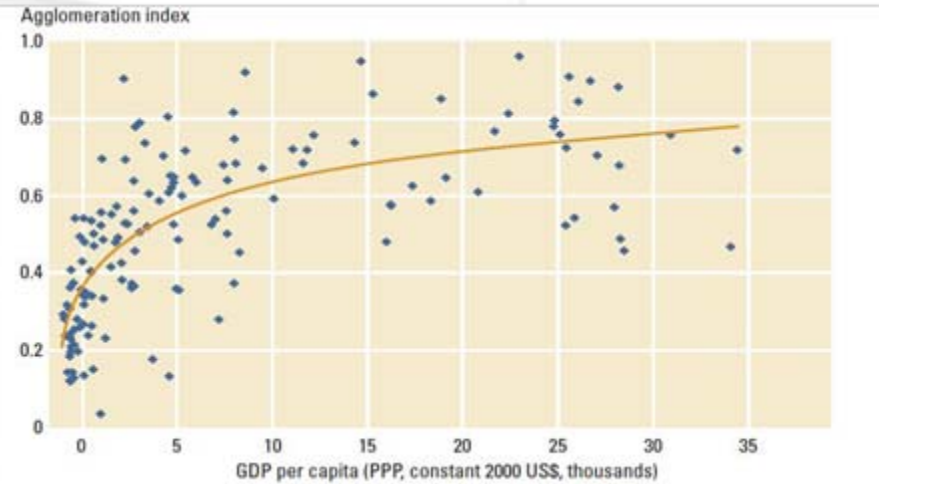
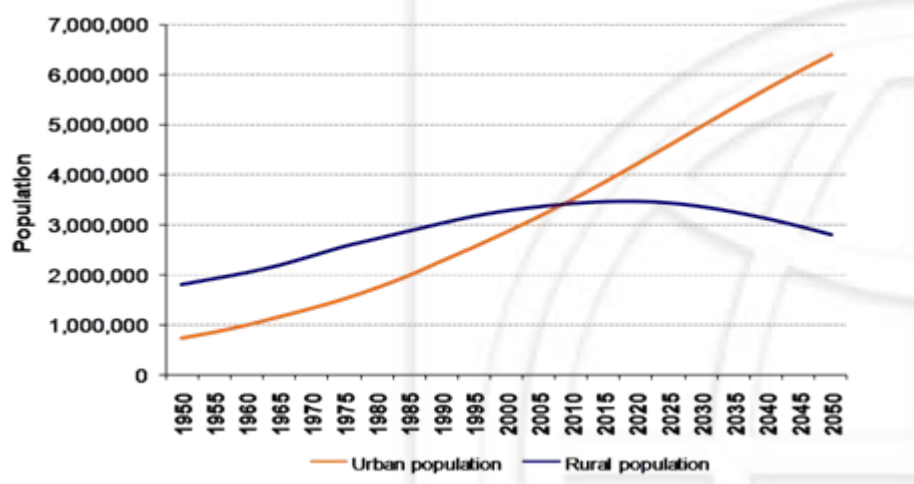
## Au sujet des villes

- Les villes sont au fondement des civilisations
  - Concentration du travail, de l'éducation et du divertissement
  - Centre des innovations, des marchés, de la croissance économique et de la diversité culturelle
- Les développement économique se fait principalement dans les villes
  - Lieux des interactions, des biens et des services
  - Principal origine du PBI d'un pays
- Les villes jouent un rôle important dans le dialogue international
  - Les villes montrent de plus en plus leur dynamisme et leur responsabilité dans des domaines comme le social ou le changement climatique
  - Définissent les tendances



Urban settlements are home to more than 50% of the world's population and are drivers of economic growth

Les villes sont le foyer de plus de 50% de la population mondiale et sont le moteur de la croissance économique



A paradigm shift in thinking about urbanization

Un changement de paradigme dans la façon de penser l'urbanisation

WDR 2009 "Reshaping Economic Geography" drives the new urban agenda

- **Key Message:** Urbanization is inevitable – More than this, it is essential to maintain economic growth, built upon agglomeration economies
- **Old Paradigm:** Urbanization is too rapid and primary cities are too large

WDR 2009 "Repenser la géographie économique" est le point central du nouvel ordre du jour urbain

- **Message principal:** L'urbanisation est inévitable – Plus que ça, elle est essentielle pour le maintien de la croissance économique, construite sur l'effet d'agglomération
- **Ancien paradigme:** L'urbanisation est trop rapide et les villes principales trop grandes
- **Nouveau paradigme:** Les villes doivent se densifier. Drivers include **Land Use Efficiency & Labor Mobility**
- **Spatially Blind Institutions, Infrastructure and Incentives:** to enable efficient land markets, connective infrastructure, and targeted slum upgrading

- **New Paradigm:** Density is needed. Drivers include **Land Use Efficiency & Labor Mobility**
- **Spatially Blind Institutions, Infrastructure and Incentives:** to enable efficient land markets, connective infrastructure, and targeted slum upgrading

Pays/Villes/Compagnie		PIB/Revenus	Pays/Villes/Compagnie		PIB/Revenus	Pays/Villes/Compagnie		PIB/Revenus
1	United States	12,434	35	Colombia	338	69	Madrid, Spain	188
2	China	8,610	36	Egypt	329	70	Norway	187
3	Japan	4,013	37	Ukraine	316	71	Chile	187
4	India	3,787	38	Mexico City, Mexico	315	72	Seattle, USA	186
5	Germany	2,409	39	Philadelphia, USA	312	73	Denmark	182
6	United Kingdom	1,969	40	Washington, DC, USA	299	74	Moscow, Russia	181
7	France	1,859	41	Bangladesh	296	75	DaimlerChrysler	177
8	Italy	1,690	42	Boston, USA	290	76	Israel	175
9	Brazil	1,534	43	Walmart	288	77	Toyota Motor	173
10	Russian Federation	1,523	44	BP	285	78	Ford Motor	172
11	Tokyo, Japan	1,191	45	Sweden	284	79	Sydney, Australia	172
12	New York, USA	1,133	46	Switzerland	276	80	Venezuela	171
13	Spain	1,121	47	Austria	273	81	Hungary	171
14	Korea, Republic of	1,055	48	Exxon Mobil	271	82	Finland	164
15	Canada	1,041	49	Royal Dutch/Shell Group	269	83	Peru	163
16	Mexico	1,034	50	Dallas/Fort Worth, USA	268	84	Phoenix, USA	156
17	Indonesia	821	51	Greece	262	85	Minneapolis, USA	155
18	Los Angeles, USA	639	52	Malaysia	262	86	San Diego, USA	153
19	Australia	622	53	Vietnam	250	87	General Electric	153
20	Turkey	607	54	Buenos Aires, Argentina	245	88	Total	153
21	South Africa	568	55	Hong Kong, China	244	89	ChevronTexaco	148
22	Iran, Islamic Republic of	549	56	San Francisco/Oakland, USA	242	90	Ireland	144
23	Thailand	542	57	Atlanta, USA	236	91	Rio de Janeiro, Brazil	141
24	Argentina	539	58	Houston, USA	235	92	Barcelona, Spain	140
25	Netherlands	530	59	Miami, USA	231	93	Shanghai, China	139
26	Poland	515	60	Sao Paulo, Brazil	225	94	Nigeria	137
27	Chicago, USA	460	61	Algeria	222	95	Melbourne, Australia	135
28	Paris, France	460	62	Seoul, South Korea	218	96	Istanbul, Turkey	133
29	London, UK	452	63	Toronto, Canada	209	97	Morocco	132
30	Philippines	440	64	Portugal	208	98	Denver, USA	130
31	Pakistan	366	65	Czech Republic	206	99	Singapore, Singapore	129
32	Belgium	342	66	Detroit, USA	203	100	Mumbai, India	126
33	Osaka/Kobe, Japan	341	67	General Motors	194			
34	Saudia Arabia	341	68	Romania	193			

Pays
  Ville
  Compagnie



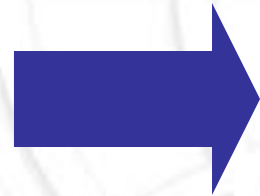
# The role of cities is evolving with increasing responsibilities

Municipal **government agenda** expands as city grows  
 Municipal **budgets** are constant or declining  
 Variance between **legally mandated** and *de facto* responsibilities  
 Limited **support** from central government

Les municipalités voient leur responsabilité augmenter avec la croissance de leur ville  
 Les budgets alloués sont constants ou diminuent  
 Différence entre le rôle légal des municipalités et leur réelles responsabilités  
 Aide du gouvernement central limitée



20 YEARS AGO



TODAY

RESPONSIBILITY



## A New Urban Strategy that responds to global trends

**Review recent global developments** that have urban consequences & position the Bank to respond to emerging challenges

**Enhance the urban sector's strategic contribution to the Bank's corporate goal of fighting poverty**

**Elevate and mainstream policy dialogue on urban issues** in national strategies and Country Assistance Strategies

**Apply new instruments** using more wholesaling approaches to improve efficiency at the retail level (more standardized and better tested products)

**Explore how to align the Bank's work with other donors** and development partners who have adapted/adjusted their programs over time

## Une nouvelle stratégie urbaine pour répondre aux tendances générales

**Analyse du développement mondial** récent ayant des conséquences urbaines et revoir la position de la Banque face au défis émergents.

**Augmenter la contribution** du secteur urbain dans les objectifs généraux de la Banque : combattre la pauvreté

**Renforcer** l'importance et le rôle du secteur urbain dans les documents stratégiques pays

**Appliquer de nouveaux instruments** en utilisant des approches globales

**Aligner/Coordonner** le travail de la Banque par rapport aux autres bailleurs.



## Need for Indicators

- Measure city performance
  - City managers and decision makers need to monitor the performance of policies and to assess trends in order to determine future implementation
  - Provide enhanced accountability demanded by policy makers and the public
  - Diagnose key areas where city services are lagging and need to be improved
  - Help determine municipal capacity for service delivery
  - amount of financing and delegation of power from national to local government
  - Inform city officials on how to manage growth
  - Enable national governments to determine management and financial capacity of municipalities
- Capture trends
  - Facilitate comparisons across cities and over time
  - Growing importance to know the quality of life, economic and demographic trends, environmental measures adopted in cities
  - Help determine benchmarks based on experiences of other cities and share best practices
- Global role
  - Cities are competing for investments, international events, and trying to 'brand' themselves
  - Cities are becoming key political players
  - Enables development organizations to monitor the performance of projects

\* *You can't manage what you can't measure*

\*

## Un besoin en indicateurs

- Mesure les résultats des villes
  - Les responsables politiques et élus locaux ont besoin de suivre les résultats des politiques et de dresser des tendances afin de prévoir de future mise en œuvre
  - Rehausse la transparence dans la gouvernance
  - Identifie les zones où il existe une lacune en services municipaux afin d'améliorer l'offre.
  - Permet d'estimer l'aide financière et les que l'autorité nationale doit déléguer
  - Offre aux responsables municipaux une aide à la gestion de la croissance
- Décrire les tendances
  - Facilite les comparaisons entre les villes et à travers le temps
  - Réponds au désir croissant de connaître dans les villes, la qualité de vie, les tendances démographiques et économique ainsi que les mesures environnementales adoptées
  - Aide à déterminer les sujets importants à partir de l'expérience des autres villes et du partage des meilleures pratiques.
- Mondialisation des villes
  - Les villes sont en compétition pour avoir des investissements, événements internationaux et font aujourd'hui leurs publicités
  - Les villes deviennent des acteurs politiques clés
  - Permet le développement d'organisations destinées à suivre les résultats des projets

\* *Il n'y a pas de gestion sans mesure* \*

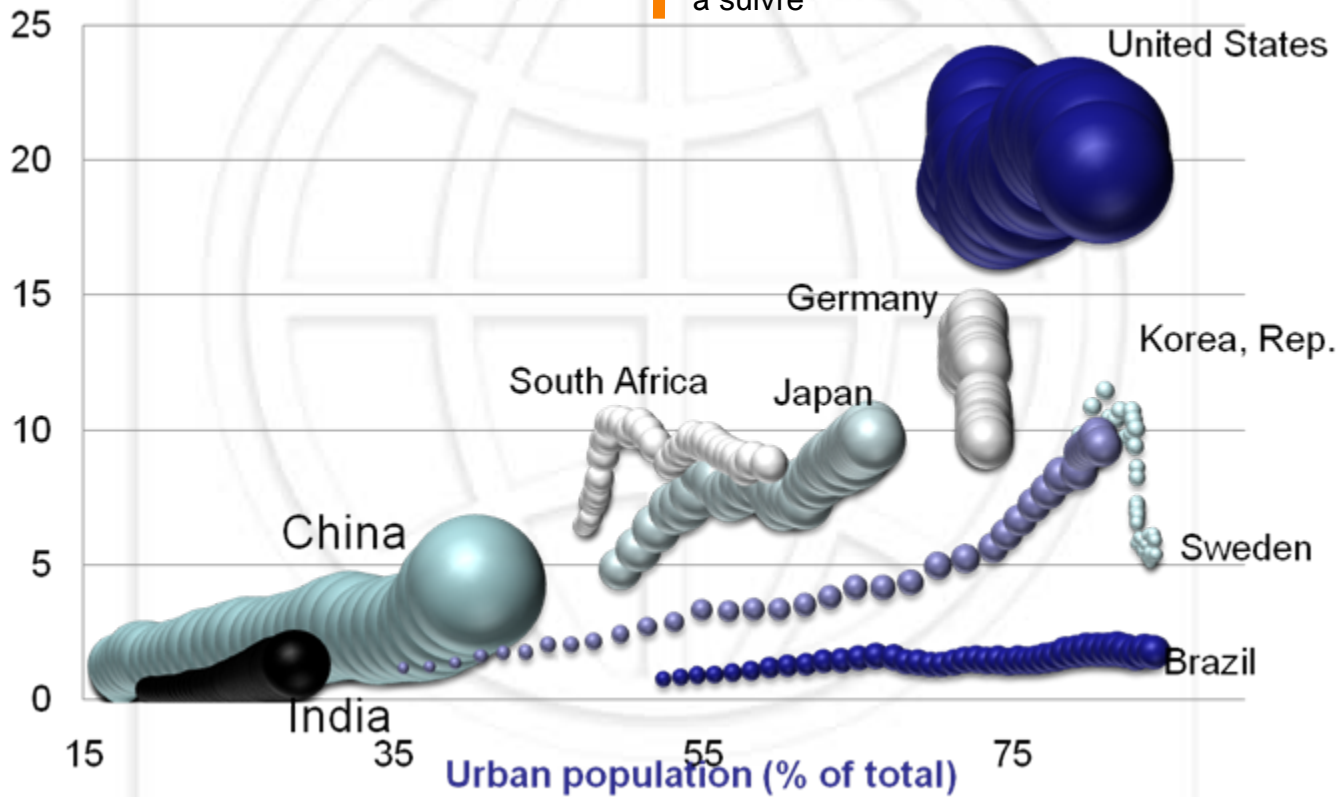


# Policies Matter

# Une importance pour les politiques

- Urban form, income, consumption and lifestyle patterns all have an effect on CO2 emissions
- Germany, Sweden & South Africa outperform other countries in the model

- La forme urbaine, les revenus, la consommation et les style de vie ont un effet sur l' émission de CO2
- L'Allemagne, la Suède, et l'Afrique du sud sont des exemples à suivre



Bubble size corresponds to total carbon dioxide emissions (kilotons)



## Emissions de gaz á effet de serre dans les villes (Tonnes CO<sub>2</sub>e par habitants)

Argentina (national emissions)	6.47
Buenos Aires	3.83
Avellaneda	6.53
Brazil	9.28
Goiânia	0.99
Pôrto Alegre	1.48
Rio de Janeiro	1.74
São Paulo	1.90
Canada	23.03
Calgary	17.80
Toronto	11.40
China	3.06
Beijing	9.00
Shanghai	12.60
Tianjin	10.90
Czech Republic	14.01
Prague	9.32
Denmark	12.76
Copenhagen	11.50

Finland	8.89
Helsinki	8.30
Germany	11.76
Hannover	7.90
Mannheim, Heidelberg	10.60
India	1.34
Delhi	1.5
Kolkata	1.1
Italy	7.73
Bologna	5.70
Japan	9.77
Tokyo	4.80
South Africa	9.43
Cape Town	11.50
South Korea	10.73
Seoul	3.80
Spain	9.07
Barcelona	4.20

Switzerland	6.81
Geneva	7.7
Thailand	5.03
Bangkok	10.60
Turkey	3.05
Ankara	3.60
UK	10.79
London	9.30
Glasgow	8.90
USA	20.65
Baltimore	14.40
Boston	14.00
Chicago	12.00
Denver, Aurora	21.30/25.30
Juneau	14.37
Los Angeles	12.80
Menlo Park, CA	16.37
Miami	11.60
Minneapolis, St. Paul	17.50
New York	10.40



## Establishing the Global City Indicators Program

- Officially launched at the World Urban Forum in Nanjing, China in November, 2008
- Participation from the World Bank's Urban Anchor
- Builds on existing work, especially that of UN-HABITAT's Urban Indicators Programme (Global Urban Indicators Database & Global Urban Observatories)
- Developed in consultation with several international agencies (e.g., OECD) and city-focused organizations (e.g., ICLEI, UCLG)
- *Global City Indicators Facility* established at the University of Toronto
- Many cities and even countries have joined or expressed interest in joining
- Global City Indicator Process:
  - **Monitoring**
    - Establish an ISO-standardized methodology in order to make "apples-to-apples" comparisons
  - **Reporting**
    - Reported annually as a "Performance Statement"; compare results with applicable benchmarks and targets; signed by city employee
  - **Verifying**
    - Independently verified in order to assure transparency; verification carried out by universities, NGOs in order to minimize costs on cities
  - **Amending**
    - Periodic amendments to address emerging issues and as improved indicators and methodologies are developed

## Mise en place du Programme d'Indicateurs pour les Villes du Monde

- Officiellement lancé en novembre 2008 au 4<sup>ème</sup> forum urbain mondial à Nanjing
- Participation de l'unité urbaine de la Banque Mondiale
- Construit sur les travaux existant, notamment le programme d'indicateurs urbain de UN-HABITAT
- Développé en partenariat avec différentes agences internationales (OECD) et d'autres agences spécialisées dans les villes (ICLEI, UCLG)
- *Le Centre des indicateurs pour les Villes du Monde* est basé a l'université de Toronto
- Plusieurs villes et pays ont rejoint le programme
- Etapes du programme:
  - **Contrôler**
    - établissement d'une norme internationale pour les indicateurs des villes du monde par le biais de l'ISO
  - **Rapporter**
    - Rapport annuel sur les résultats des villes, comparaisons des résultats sur des sujets ciblés
  - **Vérifier**
    - Vérification indépendante pour assurer la transparence, à travers des universités ou des ONG pour limiter le cout pour les villes.
  - **Corriger**
    - Repère les problèmes pour apporter des corrections nécessaires – Révision des indicateurs et des méthodes



**Merci de votre attention**

**Dan Hoornweg**  
**[dhoornweg@worldbank.org](mailto:dhoornweg@worldbank.org)**