

# L'entreprise, stratège et négociateur en matière d'environnement

## Le cas d'EDF-H<sub>2</sub>O



T. Leménager – Séminaire IDDRI – 05/01/2008

## Plan

- 1. Problématique de recherche.
- 2. Carnet de route.
- 3. Pour quels résultats ?
- 4. Et quelles perspectives ?



# 1. Problématique de recherche.

---

- 2. Carnet de route.
- 3. Pour quels résultats ?
- 4. Et quelles perspectives ?

## Construction de la problématique

---

### ■ 1. Un objectif global.

- RGTE, ENGREF : Comment les acteurs sociaux gèrent-ils et pourraient-ils mieux gérer, les territoires ruraux et l'environnement ?  
—————> Ancrage ASGE : efficacité environnementale - stratégie d'acteurs.

### ■ 2. Le choix d'un type d'acteur.

- Les entreprises industrielles.

### ■ 3. Une volonté.

- La volonté de dépasser l'opposition apparente entre entreprise industrielle et environnement.
-

## ■ 4. Une réponse à un besoin concret actuel de la société.

« Les entreprises sont dans une situation paradoxale.

*Jamais, elles n'ont autant pris conscience des limites de notre planète, de leurs impacts sur l'environnement, et jamais elles n'ont mené autant d'actions souvent fort coûteuses.*

*Et pourtant, malgré les contraintes économiques et financières que je ne mésestime pas, **je leur demande de faire plus, et même beaucoup plus** » (Hulot, 2006).*

→ *Que peut-on demander aux entreprises ?*

## Problématique traitée

Q Pragmatique

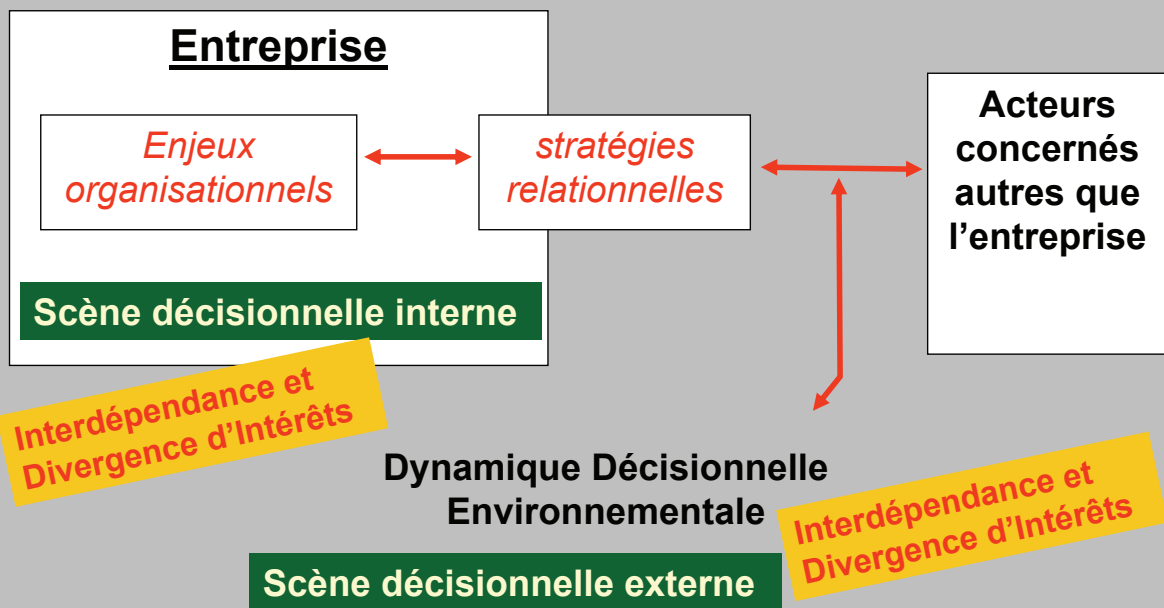
Quelle participation à la prise en charge de l'environnement peut-on attendre d'une entreprise potentiellement « polluante » ?



Q Théorique

Comment analyser la participation d'une telle entreprise à la prise en charge de l'environnement ?

## Scène de gestion de l'environnement :



## Démarche analytique proposée

- 1. Problématique de Thèse.

## 2. Carnet de route.

- 3. Pour quels résultats ?
- 4. Et quelles perspectives ?

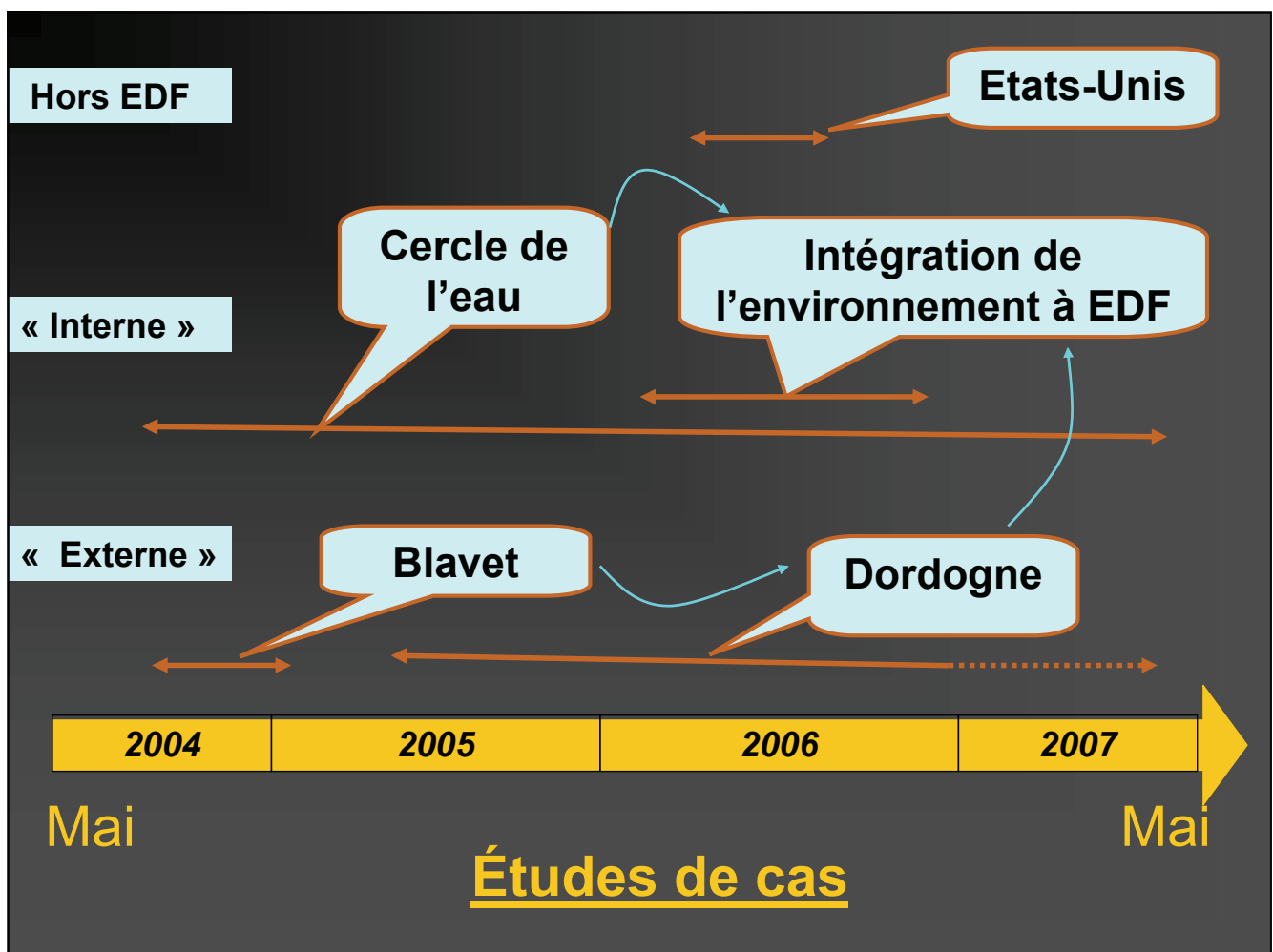
# Une exploration...

## ■ ...Empirique.

- Une recherche Intervention dans l'action qui a nécessité l'analyse de terrains encore peu explorés jusqu'à présent.
- Thèse CIFRE à EDF : le cas d'EDF-H<sub>2</sub>O et de la gestion de l'eau.
- Les enjeux de la recherche en entreprise.

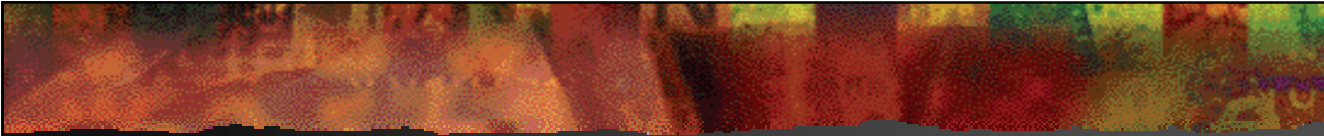
## ■ ...Théorique et Hybride.

- Une démarche abductive qui fait appel progressivement à différentes théories pour répondre aux questions rencontrées.
- L'enjeu du choix des théories, des disciplines et de leur articulation pour répondre aux problématiques soulevées.



# Théories et disciplines mobilisées

- Ancrage en Sciences de l'Environnement (Gestion).
- Mobilisation de travaux réalisés :
  - Gestion sur les Entreprises et l'Environnement.
  - Théorie de la Négociation.
  - Théorie des Parties Prenantes.
  - Courant Ressource (RBV).
  - Histoire.
  - Conflit.
  - Écologie.

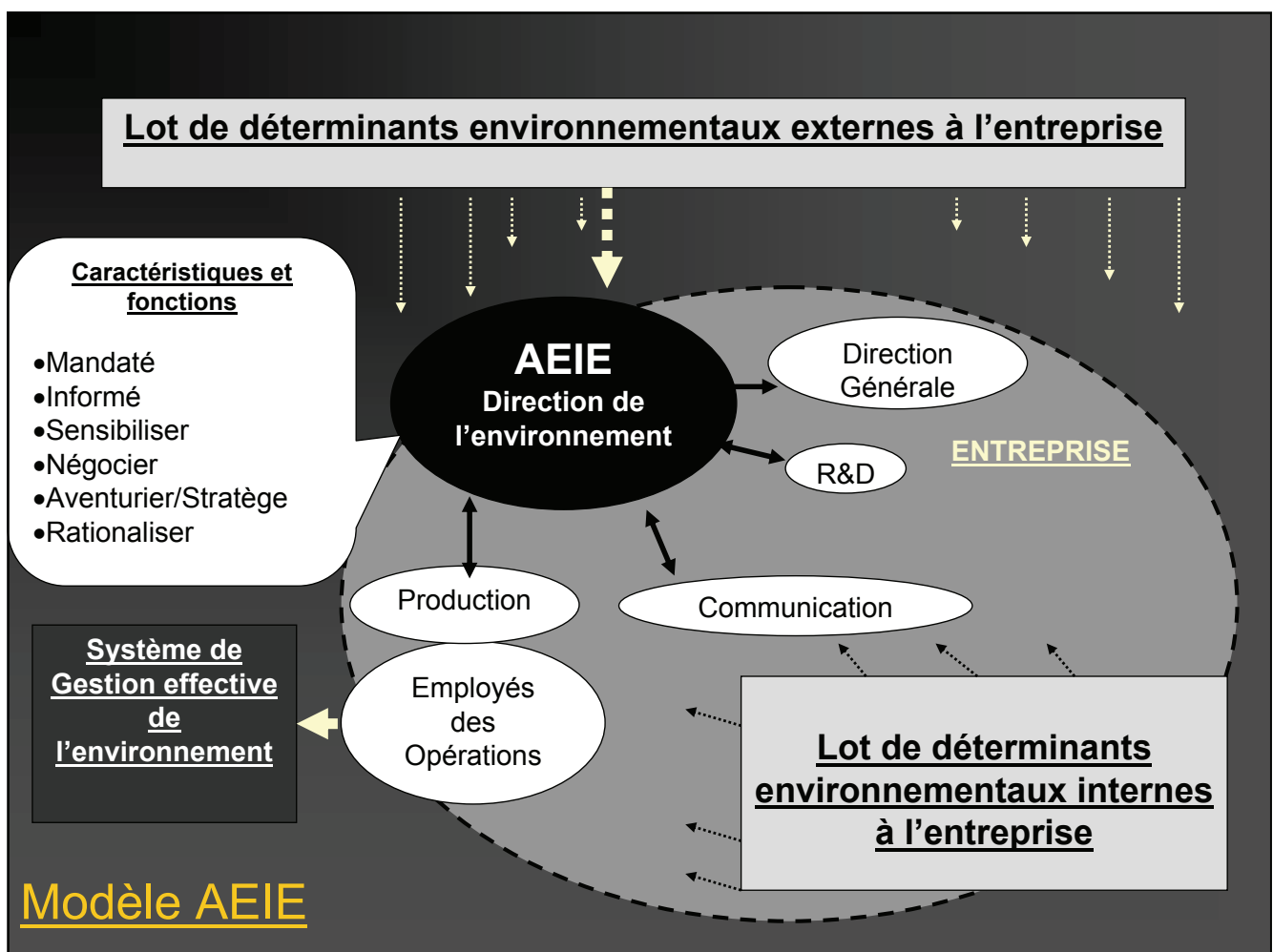
- 
- 1. Problématique de Thèse.
  - 2. Carnet de route.

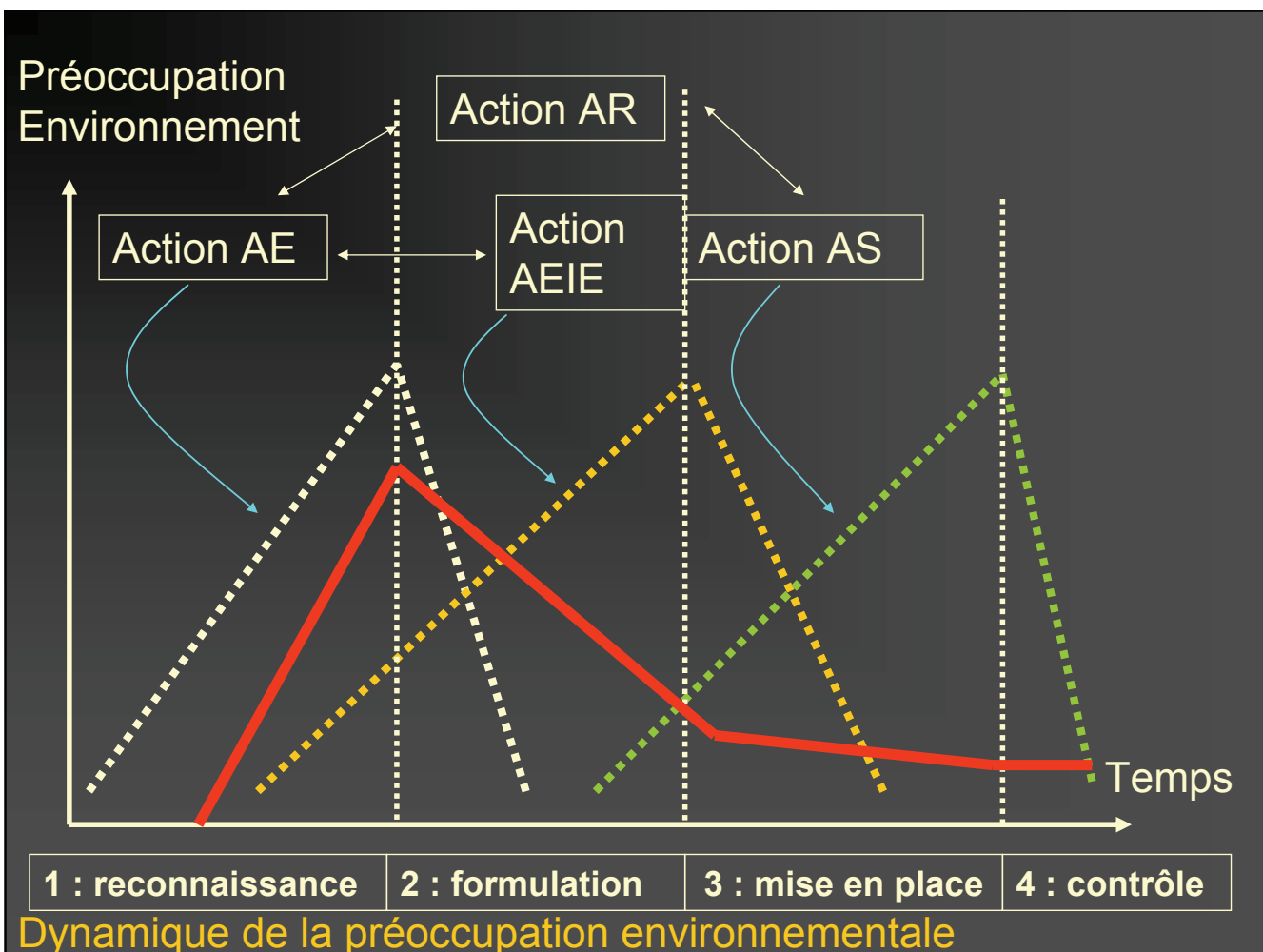
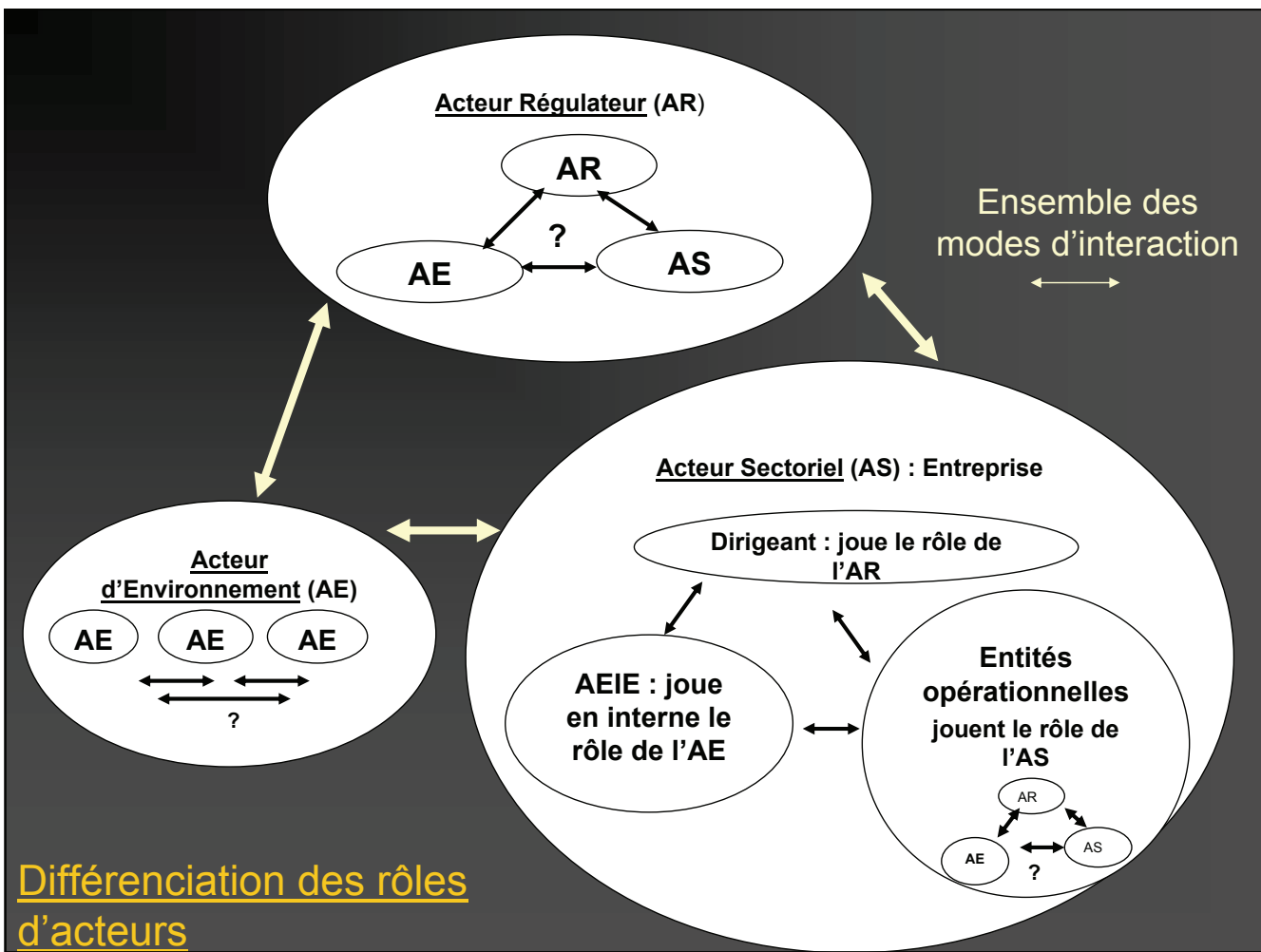
## 3. Pour quels résultats ?

- 4. Et quelles perspectives ?

# Résultats (I)

- Réhabilitation de la dimension conflictuelle propre à la relation entreprise - environnement.
- Proposition d'une différenciation dynamique des rôles d'acteurs et du modèle de l'AEIE.
- Prise en compte des mode de composition : savoir appréhender l'ensemble des stratégies relationnelles disponibles et le rôle spécifique de la négociation pour l'entreprise.

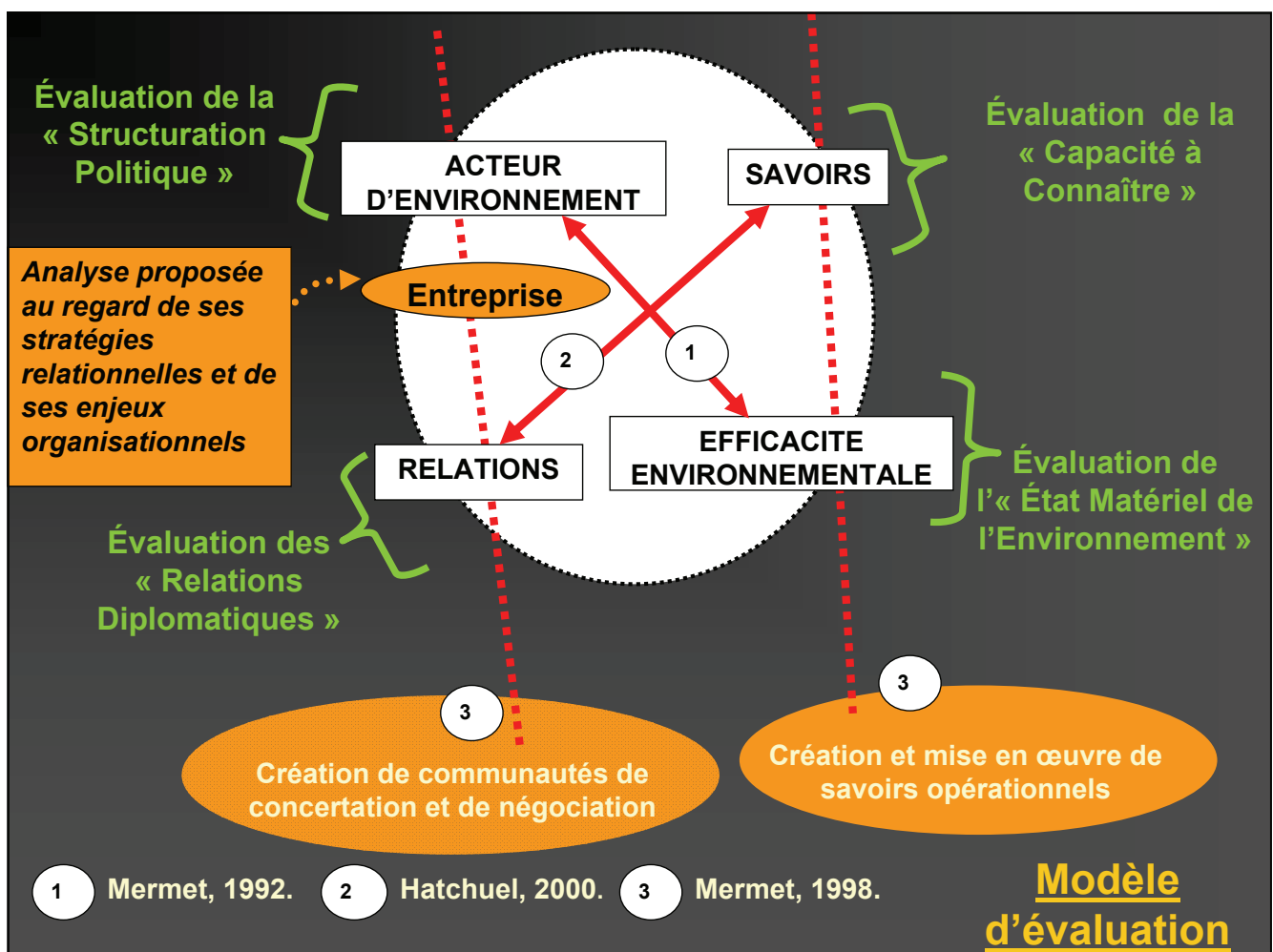




# Résultats (II)

- L'évaluation de l'efficacité d'un système de gestion de l'environnement via :
  - Evaluation de l' « État Matériel de l'Environnement ».
  - Evaluation de la « Capacité à Connaître ».
  - Evaluation de la « Structuration Politique ».
  - Evaluation des « Relations Diplomatiques ».

→ Articulation Mermet (1992 ; 1998) - Hatchuel (2000) pour un modèle d'évaluation.





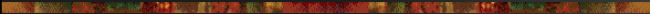
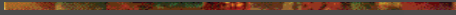
## 4. Quelles perspectives ?

---

### Conclusion

---

- Prise de position sur différents débats :
    - Légitimité de la recherche en entreprise.
    - La neutralité (non – neutralité) du chercheur.
  
  - Apports théoriques originaux :
    - A la gestion de l'environnement parfois à l'encontre de paradigmes dominants.
    - A la gestion des entreprises sur la thématique environnement.
    - Participation aux discussions sur la Négociation, la Théorie des Parties Prenantes, le courant RBV.
-

- 
- Apports opérationnels :
    - De nouvelles clés de compréhension et par conséquent d'action pour les acteurs de terrain.
  - Développer : Négociation environnementale interne, acteur d'environnement, acteur régulateur.
  - La biodiversité ... quelles spécificités? une thématique nouvelle pour les entreprises?
- 



Merci de votre attention.

